

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Sala-Heby Energi AB
556601-2901

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Sm
A
M
K
E

VD-ord

2026 är här. Tillsammans bygger vi vidare.

Ett nytt år ger möjlighet att summera det som varit och samtidigt rikta blicken framåt. När vi nu lämnar 2025 bakom oss kan vi konstatera att året präglades av viktiga vägval, fortsatt utveckling och ett starkt engagemang i hela organisationen.

Samtliga bolag inom Sala-Heby Energi-koncernen redovisar ett positivt resultat för året. Utfallet når inte fullt upp till budget, vilket till stor del förklaras av ett betydligt varmare år än normalt och därmed lägre energiefterfrågan. Samtidigt är det ett tydligt kvitto på vår stabilitet att vi, trots yttre omständigheter, fortsätter att leverera god ekonomisk hushållning.

En av årets tydligaste milstolpar var invigningen av batteriparken i Heby. Investeringen stärker energisystemet lokalt och skapar nya möjligheter. Inte minst genom att bidra till bättre balans i elnätet, möjliggöra mer förnybar el och skapa förutsättningar för både företagsetableringar och bostadsbyggande. Batteriet har även potential att bidra med en viktig beredskapsfunktion, vilket ytterligare stärker tryggheten i energiförsörjningen.

Minst lika betydelsefullt är mötet med våra kunder och invånare. SHE-dagen i Sala blev även i år ett uppskattat arrangemang, med över 600 besökare och många värdefulla samtal. Den typen av möten påminner oss om varför vårt uppdrag är så viktigt.

Med stor tillförsikt går vi nu in i 2026. Sala-Heby Energi står på en mycket stabil grund, med engagerade medarbetare, en aktiv styrelse och starka samarbeten. Tillsammans fortsätter vi att utveckla verksamheten inom hållbarhet, kundrelationer, digitalisering och säkerhet.

Tillsammans är vi Sala-Heby Energi inte som ett varumärke eller en organisation, utan som människor.

Med vänliga hälsningar

Håkan Carefall

VD



Styrelsen och verkställande direktören för Sala-Heby Energi AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Styrelse

Ordinarie ledamöter

Christer Eriksson, ordförande
Göran Hillbom
Bo Kihlström
Ulf Larsson
Sverre Lindqvist
Rickert Olsson
Erik Åberg
Thomas Pettersson
Mikael Tallrot

Arbetsstagarrepresentanter

Thomas Pettersson
Mikael Tallrot

Ersättare

Viktoria Söder
Björn Eriksson

Verkställande direktör

Håkan Carefall

Revisorer

Ordinarie

Samuel Mylläri, auktoriserad revisor

Ersättare

Sanna Hellblom Björn, auktoriserad revisor

Lekmannarevisorer

Ordinarie

Jan Alriksson
Per-Olov Palm

Ersättare

Ulf Fahlstad
Elisabeth Nilsson

Ägarförhållanden

SHE ägs till 87,5% av Sala kommun och 12,5% av Heby kommun.

Bolaget har sitt säte i Sala kommun.

Information om verksamheten

Sala-Heby Energi AB är moderbolag i en energikoncern som bedriver verksamhet inom elhandel, fjärrvärme, elnät samt försäljning av energirelaterade produkter och tjänster, däribland solanläggningar och laddinfrastruktur, samt tillhörande serviceverksamhet. Moderbolaget bedriver elhandels-, fjärrvärme- samt marknads- och försäljningsverksamhet, inklusive försäljning av solanläggningar och laddstolpar,

Sn
AHE

och ansvarar därutöver för koncernövergripande funktioner såsom ekonomi, finansiering, affärsutveckling och administration.

Elnätsverksamheten bedrivs i det helägda dotterbolaget Sala-Heby Energi Elnät AB. Underhålls- och serviceverksamheten som stödjer koncernens operativa verksamheter bedrivs i det helägda dotterbolaget Sala-Heby Energi Elnät Service AB, vilket bland annat utför underhåll av elnät, service av fjärrvärmeväxlare och publika laddstationer samt viss rådgivning inom energieffektivisering.

Försäljning av solanläggningar och laddstolpar görs av moderbolagets marknads- och försäljningsverksamhet.

Koncernens verksamheter bedrivs med inriktning på långsiktig hållbarhet, hög leveranssäkerhet och effektiv resursanvändning, i linje med ägarkommunernas uppdrag och energipolitiska mål.

Miljöpåverkan

Bolaget bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten bedrivs inom ramen för gällande miljötillstånd.

Bolagets miljöpåverkan är begränsad och består huvudsakligen av utsläpp till luft och vatten från produktion baserad på förnybara bränslen. Restprodukter omhändertas och hanteras i enlighet med gällande regelverk.

Finansiella risker

Bolagets verksamhet är exponerad för ett antal finansiella och operativa risker. De mest väsentliga riskerna avser kreditrisk, ränterisk, pris- och volymrisk kopplad till elhandel samt bränsleprisrisk inom produktionsverksamheten.

Kreditriskerna hanteras genom strukturerad kreditprövning av kunder.

Ränteriskerna hanteras genom en aktiv finansieringsstrategi med styrande policy för upplåning och räntebindning samt, vid behov, genom användning av ränteswappar.

Pris- och volymriskerna inom elhandeln hanteras genom löpande prissäkring och prognosarbete.

Bolagets anläggningar är försäkrade på ett sätt som bedöms vara tillfredsställande. Förändringar i skatte- och regelverk kan påverka verksamhetens förutsättningar och följs därför löpande genom omvärldsbevakning.

Personal

I bolaget är antalet anställda på balansdagen 43 (42), varav 13 (13) kvinnor. För koncernen är antalet anställda 64 (64), varav 15 (14) kvinnor.

Finansiering

För att stärka bolagets likviditet har lån om 38 MSEK tagits under året.

Framtida utveckling

Sala-Heby Energi AB bedömer att utvecklingen av ett hållbart, robust och flexibelt energisystem kommer att vara avgörande för att möta framtida behov. Framtidssäkring av elnätet är en central del av detta arbete och omfattar vädersäkring, ersättningsinvesteringar samt förstärkningar för att möta ökade krav kopplade till elektrifiering och den hållbara omställningen.

Samtidigt kommer fokus även fortsatt att ligga på hållbar energiproduktion och utveckling av hela energisystemet. Ökad sektorkoppling bedöms spela en viktig roll för att skapa effektiv resursanvändning. I detta är det av vikt att minska trösklar inom energisystemet och använda kostnadseffektiva energilagrar.

Utvecklingen på kundsidan är fortsatt viktig. Genom smartare och mer anpassade förbrukningsprofiler

Su
gk
ak

samt ökad styrning av energianvändningen utifrån energisystemets möjligheter och begränsningar skapas förutsättningar för ett mer effektivt och hållbart utnyttjande av resurserna. Detta bedöms bidra till både ökad systemnytta och stärkt kundvärde.

Bolaget bedömer att långsiktiga investeringar, teknikutveckling och samverkan är avgörande för att möjliggöra lokal och regional tillväxt. Med stabil ekonomi och ett tydligt hållbarhetsfokus bedöms Sala-Heby Energi AB ha goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret redovisar Sala-Heby Energi AB ett negativt resultat. Utfallet understiger budget, vilket till stor del förklaras av att temperaturutfallet varit högre än ett normalår. Den mildare väderleken har medfört lägre energiefterfrågan än beräknat och därmed påverkat intäkterna negativt.

Under året har nedskrivningsprövningar genomförts avseende vissa investeringar. I de fall där återvinningsvärdet bedömts understiga redovisat värde har nedskrivningar genomförts i enlighet med gällande redovisningsprinciper. Bolaget har under räkenskapsåret genomfört en prövning av redovisade tillgångars värde. Bedömningen visar att vissa tillgångar inte genererar lönsamhet i den utsträckning som tidigare förväntats. Mot denna bakgrund har nedskrivning skett till bedömt värde

Försäljning av utsläppsrätter har genomförts under året, vilket resulterade i en positiv resultatpåverkan om cirka 4,9 mnkr.

En väsentlig händelse under året var färdigställandet och driftsättningen av batterilagret i Heby. Investeringen har genomförts via det samägda bolaget Sala Heby Effekt AB, där Sala-Heby Energi AB äger 50 procent tillsammans med Polar Capacity. Batterilagret utgör bolagets första investering i denna form och bidrar till ökad flexibilitet och kapacitet i energisystemet.

Vidare har koncernen under året passerat den mest ansträngda perioden kopplad till bränslesituationen som uppstod till följd av kriget i Ukraina. Efter tidigare års kraftiga prisuppgångar har bränslepriserna stabiliserats och planat ut.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	383 975	380 834	388 498	420 427	333 671
Resultat efter finansiella poster	6 944	639	16 472	16 537	17 403
Balansomslutning	682 682	683 180	661 997	652 316	616 123
Soliditet (%)	22,7	21,4	22,1	20,5	19,1
Avkastning på totalt kap. (%)	2,7	1,4	3,4	3,8	4,1
Avkastning på eget kap. (%)	3,5	0,4	10,8	12,4	14,8

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	310 364	283 268	308 315	347 078	253 791
Resultat efter finansiella poster	-13 975	-30 157	-15 761	4 395	1 938
Balansomslutning	580 837	563 839	530 935	504 233	503 788
Medelantalet anställda	43	42	44	40	33
Soliditet (%)	22,0	21,7	23,1	22,3	22,6
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	1,5	0,9
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	3,6	1,7

Su
AH
ce

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Reserve- fond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	5 500	900	139 934	146 334
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning			-451	-451
Kapitaltillskott			3 662	3 662
Årets resultat			5 482	5 482
Belopp vid årets utgång	5 500	900	148 627	155 026

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	5 500	900	8 018	-595	13 823
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-451		-451
Balanseras i ny räkning			-595	595	0
Årets resultat				-346	-346
Belopp vid årets utgång	5 500	900	6 972	-346	13 026

Aktiekapitalet består av 55 000 aktier med kvotvärde 100 kr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 972 579
årets förlust	-345 954
	6 626 625

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (8,2 kr per aktie)	440 000
i ny räkning överföres	6 186 625
	6 626 625

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna behåller bolagets soliditet oförändrad på 22 % och behåller koncernens soliditet oförändrad på 21,4 %. Soliditeten är god mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med betryggande lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Se
[Handwritten signatures]

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		383 975	380 834
Övriga rörelseintäkter		10 579	6 006
		394 554	386 840
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-222 649	-208 208
Övriga externa kostnader	3, 4	-48 691	-70 212
Personalkostnader	5	-51 726	-58 857
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-53 668	-39 762
Övriga rörelsekostnader		-4	-307
		-376 738	-377 346
Rörelseresultat		17 816	9 494
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-987	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	104
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		823	346
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10 708	-9 305
		-10 872	-8 855
Resultat efter finansiella poster		6 944	639
Resultat före skatt		6 944	639
Skatt på årets resultat	7	220	-9
Uppskjuten skatt		-1 682	-66
Årets resultat		5 482	565
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 482	565

Sm


Koncernens Balansräkning

Tkr

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	8	23 024	21 555
Produktions- och distributionsanläggning	9	492 215	492 730
Inventarier, verktyg och installationer	10	5 389	18 414
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	30 754	26 376
		551 382	559 075

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12	63	300
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 700	8 300
Andra långfristiga värdepappersinnehav		564	705
Andra långfristiga fordringar		7 867	7 034
		18 194	16 339
Summa anläggningstillgångar		569 576	575 414

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		19 471	18 974
Pågående arbete för annans räkning	13	0	38
		19 471	19 012

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		25 618	29 867
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		448	0
Aktuella skattefordringar		3 955	2 101
Övriga fordringar		2 444	1 136
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	49 823	55 650
		82 288	88 754

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		113 106	107 766
------------------------------------	--	----------------	----------------

SUMMA TILLGÅNGAR

682 682 **683 180**

sn AH [Signature]

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

5 500

5 500

Reserver

900

900

Annat eget kapital inklusive årets resultat

148 626

139 934

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

155 026

146 334

Summa eget kapital

155 026

146 334

Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt

55 565

54 093

Övriga avsättningar

15

8 397

7 376

63 962

61 469

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

16

246 697

371 650

246 697

371 650

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

0

5 270

Skulder till kreditinstitut

144 954

3 861

Leverantörsskulder

25 081

40 739

Övriga skulder

23 088

21 630

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

17

23 874

32 227

216 997

103 727

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

682 682

683 180

Sm
AH
e
And

**Koncernens
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		6 944	639
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	18	56 180	40 433
Betald skatt		-4 147	-524
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		58 977	40 548
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-459	-5 962
Förändring kundfordringar		4 249	3 588
Förändring av kortfristiga fordringar		2 562	4 835
Förändring leverantörsskulder		-15 659	-3 151
Förändring av kortfristiga skulder		4 678	-14 471
Kassaflöde från den löpande verksamheten		54 348	25 387
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-60 314	-54 145
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 150	-9 036
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-62 464	-63 181
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		38 000	48 000
Amortering av lån		-12 816	-9 644
Utbetald utdelning		-451	-522
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24 733	37 834
Årets kassaflöde		16 617	40
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		-5 270	-5 310
Likvida medel vid årets slut		11 347	-5 270

sm
AH
[Signature]

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		310 363	283 268
Övriga rörelseintäkter		12 124	16 469
		322 487	299 737
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-203 072	-204 711
Övriga externa kostnader	3, 4	-50 931	-60 736
Personalkostnader	5	-34 824	-37 978
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-38 939	-19 956
Övriga rörelsekostnader		-4	-18
		-327 770	-323 399
Rörelseresultat		-5 283	-23 662
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	104
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		786	324
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9 479	-6 923
		-8 693	-6 495
Resultat efter finansiella poster		-13 976	-30 157
Bokslutsdispositioner	19	13 410	29 360
Resultat före skatt		-566	-797
Skatt på årets resultat	7	220	202
Årets resultat		-346	-595

sn
GHL
AB

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriell rättighet	20	0	1 021
		0	1 021

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	8	21 974	20 502
Produktions- och distributionsanläggning	9	277 768	270 369
Inventarier, verktyg	10	4 993	17 876
Pågående nyanläggningar	11	10 075	16 014
		314 810	324 761

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag	12		
	21	103 145	103 145
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	1 050	300
Värdepappersinnehav		564	705
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 700	8 300
Andra långfristiga fordringar		4 134	3 677
		118 593	116 127
Summa anläggningstillgångar		433 403	441 909

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		19 471	18 974
Pågående arbete för annans räkning	13	0	38
		19 471	19 012

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		25 446	29 867
Fordringar hos koncernföretag		55 415	33 990
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		448	0
Skattefordringar		1 409	0
Övriga fordringar		413	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	34 511	38 989
		117 642	102 918

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		10 321	0
		147 434	121 930

SUMMA TILLGÅNGAR

		580 837	563 839
--	--	----------------	----------------

5m


**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

5 500

5 500

Reservfond

900

900

6 400

6 400

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

6 973

8 018

Årets resultat

-346

-595

6 627

7 423

Summa eget kapital

13 027

13 823

Obeskattade reserver

24

144 818

136 655

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld

0

210

Övriga avsättningar

15

4 834

4 266

Summa avsättningar

4 834

4 476

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

16

231 400

329 225

Skulder till koncernföretag

0

8 074

Summa långfristiga skulder

231 400

337 299

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

0

5 271

Skulder till kreditinstitut

135 825

0

Leverantörsskulder

15 032

34 447

Skulder till koncernföretag

7 146

0

Aktuella skatteskulder

0

59

Övriga skulder

9 482

6 587

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

17

19 273

25 222

Summa kortfristiga skulder

186 758

71 586

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

580 837

563 839

sn
AH
[Signature]

Moderbolagets	Not	2025-01-01	2024-01-01
Kassaflödesanalys	1	-2025-12-31	-2024-12-31
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-13 976	-30 157
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	39 508	20 086
Betald skatt		-1 599	886
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		23 933	-9 185
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-459	-5 963
Förändring av kundfordringar		4 422	3 588
Förändring av kortfristiga fordringar		4 036	20 389
Förändring av leverantörsskulder		-19 415	-2 347
Förändring av kortfristiga skulder		3 892	-22 715
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 409	-16 233
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-27 968	-33 023
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 325	-8 704
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 293	-41 727
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		38 000	48 000
Amortering av lån		-8 074	-1 000
Utbetald utdelning		-451	-522
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 475	46 478
Årets kassaflöde		15 591	-11 482
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		-5 271	6 211
Likvida medel vid årets slut		10 320	-5 271

5m
alt
alt

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och redovisas i posten nettoomsättning.

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Försäkringsersättningar vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas som en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Offentliga bidrag, bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter. Från år 2018 redovisas inte längre energiskatten i resultaträkningen. Även år 2017 har justerats för att åren ska vara jämförbara.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

su *[Handwritten initials]*

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvärvad rättighet att köpa ut leasad kraftvärmeanläggning, avskrivning sker linjärt med 1 021 tkr årligen fram till 2025 då leasingavtalet löpt ut. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska

sn
AK
OK

fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
Stommar	100 år
Fasader, yttertak, fönster	50 år
Hissar, ledningssystem	40 år
Övrigt	40 år
Distributionsanläggningar, elnät	40 år
Mätare	5-15 år
Produktionsanläggningar, fjärrvärme	30 år
Distributionsanläggningar, fjärrvärme	40 år
Hemvärmeanläggningar	15-20 år
Gatubelysningsanläggningar	20 år
Inventarie, verktyg och installationer	5-10 år

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

I företaget redovisas samtliga leasingavtal som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

sm
AM
AK
CF

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. Intäkter och kostnader för ränteswapar netto redovisas under räntekostnader. Marknadsvärdesförändringar under swapavtalens löptid redovisas inte i resultatet.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar:

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning:

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell

sn
AA
CB

förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet IAS 19. Premien för den förmånsbestämda pensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön och förväntad återstående tjänstgöring. Den förmånsbestämda pensionen ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under tre år. Beräkning av den förmånsbestämda pensionen har gjorts av PRI i enlighet med grunder fastställda av Finansinspektionen (FFFS 2007:31). För 2022 innebär det en diskonteringsränta på 0,2 % med dödlighetsantagande enligt DUS06. Den beräknade pensionsskulden inklusive därpå reserverad särskild löneskatt redovisas under Avsättning för pensioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Koncernen

Moderbolaget

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande

sn
GH
AK
AB

uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
PWC		
Revisionsuppdrag	422	342
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	71	130
	493	472

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
PWC		
Revisionsuppdrag	280	248
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	71	88
	351	336

Not 4 Leasingavtal Koncernen

Samtliga finansiella leasingavgifter redovisas som operationell leasing i moderbolaget. Under 2000 har ett finansiellt leasingavtal ingåtts avseende nyttjande av kraftvärmeverk. Leasingavtalet löper vidare med en uppsägningstid på 30 dagar. Dessutom finns finansiella leasingavtal avseende

5m
GHP
And
PB

återkylare samt en mindre värmeanläggning. Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Inom ett år	1 833	1 806
Senare än ett år men inom fem år	9 587	7 500
Senare än fem år	2 005	7 637
	13 425	16 943

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 496 tkr (9 899 tkr).

Moderbolaget

Samtliga finansiella leasingavgifter redovisas som operationell leasing i moderbolaget. Under 2000 har ett finansiellt leasingavtal ingåtts avseende nyttjande av kraftvärmeverk. Leasingavtalet löper vidare med en uppsägningstid på 30 dagar. Dessutom finns finansiella leasingavtal avseende återkylare samt en mindre värmeanläggning. Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Inom ett år	1 833	1 806
Senare än ett år men inom fem år	9 587	7 500
Senare än fem år	2 005	7 637
	13 425	16 943

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 496 tkr (9 899 tkr).

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	14	14
Män	49	50
	63	64
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 198	1 357
Övriga anställda	33 798	33 429
	34 996	34 786

su
alt
e

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	549	1 073
Pensionskostnader för övriga anställda	3 008	10 810
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 418	10 979
	12 975	22 862

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

47 971 **57 648**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	12,5 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	87,5 %	71 %

Moderbolaget

2025-01-01 **2024-01-01**
-2025-12-31 **-2024-12-31**

Medelantalet anställda

Kvinnor	13	13
Män	30	29
	43	42

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 198	1 357
Övriga anställda	22 331	21 225
	23 529	22 582

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	549	1 073
Pensionskostnader för övriga anställda	1 544	6 593
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6 315	7 045
	8 408	14 711

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

31 937 **37 293**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	12,5 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	87,5 %	71 %

**Not 6 Avskrivningar, nedskrivningar och Återföringar
Koncernen**

I koncernen uppgår avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella tillgångar till 53 668 tkr (39 762 tkr). I moderbolaget uppgår av- och nedskrivningar av materiella tillgångar till 38 939 tkr. (18 934 tkr) och immateriella tillgångar till 1 021 tkr (1 021 tkr).

su 9/11 2024

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	210	-1
Justering avseende tidigare år	10	-8
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 682	-66
Totalt redovisad skatt	-1 462	-75

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		6 944		639
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 430	20,60	-132
Ej avdragsgilla kostnader		-446		-486
Ej skattepliktiga intäkter		383		298
Justering avseende skatter för föregående år		10		-8
Förändring uppskjuten skatt		-1 682		0
Övriga justeringar		1 493		42
Återläggning uppskjuten skatt avskrivning immateriella tillgångar		210		210
Redovisad effektiv skatt	21,06	-1 462	11,71	-75

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Justering avseende tidigare år	10	-8
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	210	210
Totalt redovisad skatt	220	202

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-556		-797
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	115	20,60	164
Ej avdragsgilla kostnader		-351		-335
Ej skattepliktiga intäkter		222		163
Justering avseende skatter för föregående år		10		-8
Återläggning uppskjuten skatt avskrivning immateriella tillgångar		210		210
Övriga justeringar	2,52	14	0,92	7
Redovisad effektiv skatt	39,58	220	25,35	202

sm
GHE
CB

**Not 8 Byggnader och mark
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 179	17 358
Inköp	2 607	0
Försäljningar/utrangeringar	-66	0
Omklassificeringar	0	15 821
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 720	33 179
Ingående avskrivningar	-11 625	-10 774
Försäljningar/utrangeringar	68	0
Årets avskrivningar	-1 139	-851
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 696	-11 625
Utgående redovisat värde	23 024	21 554

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 914	10 092
Inköp	2 516	0
Omklassificeringar	0	15 822
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 430	25 914
Ingående avskrivningar	-5 411	-4 589
Årets avskrivningar	-1 045	-822
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 456	-5 411
Utgående redovisat värde	21 974	20 503

**Not 9 Produktions- och distributionsanläggningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	889 238	875 476
Inköp	25 520	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-28 696
Avslutade leasingavtal	-106 329	0
Omklassificeringar	30 043	42 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	838 472	889 238
Ingående avskrivningar	-396 508	-388 436
Försäljningar/utrangeringar	0	28 407
Avslutade leasingavtal	87 306	0
Årets avskrivningar	-37 055	-36 479
Utgående ackumulerade avskrivningar	-346 257	-396 508
Utgående redovisat värde	492 215	492 730

sn
GME
P
A

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	410 976	399 054
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 767
Omklassificeringar	30 043	16 689
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	441 019	410 976
Ingående avskrivningar	-140 607	-129 182
Försäljningar/utrangeringar	0	4 767
Årets avskrivningar	-22 644	-16 192
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163 251	-140 607
Utgående redovisat värde	277 768	270 369

**Not 10 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32 298	31 001
Inköp	80	0
Försäljningar/utrangeringar	-223	-14 822
Omklassificeringar	1 141	16 119
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 296	32 298
Ingående avskrivningar	-13 884	-26 272
Försäljningar/utrangeringar	0	14 822
Nedskrivningar		0
Årets avskrivningar	-3 246	-2 434
Omklassificeringar	206	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 924	-13 884
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-10 983	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 983	0
Utgående redovisat värde	5 389	18 414

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 175	16 570
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 515
Omklassificeringar	1 346	16 119
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 521	26 174
Ingående avskrivningar	-8 299	-12 893
Försäljningar/utrangeringar	0	6 515
Nedskrivningar		0

sm
All
e

Årets avskrivningar	-3 246	-1 921
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 545	-8 299
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-10 983	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 983	0
Utgående redovisat värde	4 993	17 875

**Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nerlagda kostnader	26 376	39 536
Under året nedlagda kostnader	52 020	54 145
Under året genomförda omfördelningar	-47 642	-67 305
Utgående nerlagda kostnader	30 754	26 376
Utgående redovisat värde	30 754	26 376

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nedlagda kostnader	16 014	24 528
Under året nedlagda kostnader	18 469	33 022
Under året genomförda omfördelningar	-24 408	-41 536
Utgående nedlagda kostnader	10 075	16 014
Utgående redovisat värde	10 075	16 014

**Not 12 Finansiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Andelar i långfristiga värdepappersinnehav		
Ingående anskaffningsvärden	705	705
Avgående fordringar	-141	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	564	705
Andra långfristiga fordringar		
Ingående anskaffningsvärden	7 034	6 598
-Tillkommande fordringar	833	549
-Avgående fordringar amorteringar	0	-113
	7 867	7 034
Andelar i intresseföretag		
Ingående anskaffningsvärden	300	0
Tillkommande anskaffningsvärden	750	300
Resultatandel från intresseföretag	-987	0

Sn


Sala-Heby Energi AB
Org.nr 556601-2901

27 (34)

	63	300
Fordringar hos intresseföretag		
Ingående fordringar	8 300	0
Tillkommande fordringar	1 400	8 300
	9 700	8 300
	18 194	16 339
Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31
Andelar i dotterbolag		
Ingående anskaffningsvärden	103 145	103 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 145	103 145
Andelar i långfristiga värdepappersinnehav		
Ingående anskaffningsvärden	705	705
Avgående fordringar	-141	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	564	705
Andra långfristiga fordringar		
Ingående anskaffningsvärden	3 677	3 573
Tillkommande fordringar	457	104
	4 134	3 677
Andelar i intresseföretag		
Ingående anskaffningsvärden	300	0
Tillkommande anskaffningsvärden	750	300
	1 050	300
Fordringar hos intresseföretag		
Ingående fordringar	8 300	0
Tillkommande fordringar	1 400	8 300
	9 700	8 300
Utgående redovisat värde	118 593	116 127
Not 13 Pågående arbeten Koncernen		
	2025-12-31	2024-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	0	38
	0	38
Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	0	38
	0	38

sn AH B

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	4 932	7 850
Upplupna värme- och elintäkter	41 254	43 624
Övriga upplupna intäkter	3 637	4 176
	49 823	55 650

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	1 832	4 898
Upplupna värme- och elintäkter	29 042	31 815
Övriga upplupna intäkter	3 637	2 276
	34 511	38 989

**Not 15 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar enligt tryggandelagen	228	242
Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	8 169	7 133
	8 397	7 375

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	4 834	4 265
	4 834	4 265

**Not 16 Lånestruktur
Koncernen**

Nedan framgår de långfristiga skuldernas förfalloprofil. Trots att det finns lån förfaller till betalning inom närmaste åren planeras ingen amortering att ske av skulderna som löper amorteringsfritt, utan endast omförhandling. Sannolikheten för utflöde av likvida medel vid förfalldagarna bedöms som mycket liten för dessa amorteringsfria lån.

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som förfaller inom 1 år		
Skulder till kreditinstitut	143 675	44 571
Skulder till leasingbolag	1 279	21 065

sm
AP
AB

Sala-Heby Energi AB
Org.nr 556601-2901

29 (34)

	144 954	65 636
Skulder som förfaller senare än 1 år men senast 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	235 400	297 300
Skulder till leasingbolag	9 377	7 500
	244 777	304 800
Skulder som förfaller senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Skulder till leasingbolag	1 920	5 076
	1 920	5 076
SUMMA	391 651	375 511
	391 651	375 511

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som förfaller inom 1 år		
Skulder till kreditinstitut	135 825	35 925
	135 825	35 925
Skulder som förfaller senare än 1 år men senast 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	231 400	293 300
	231 400	293 300
Skulder som förfaller senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	0	0
	0	0
SUMMA	367 225	329 225
	367 225	329 225

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	1 325	1 011
Upplupna semesterlöner	2 665	2 673
Upplupna sociala avgifter	881	1 821
Upplupna energikostnader	13 732	20 151
Övriga poster	5 271	6 571
	23 874	32 227

Moderbolaget

sn
M
e
L
L

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	1 288	969
Upplupna semesterlöner	1 832	1 711
Upplupna sociala avgifter	576	1 116
Upplupna energikostnader	13 628	17 186
Övriga poster	1 948	4 240
	19 272	25 222

**Not 18 Ej likviditetspåverkande poster
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	53 668	39 763
Förändring avsättningar	1 525	381
Resultatandel från intresseföretag	987	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	289
	56 180	40 433

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning pensioner	568	130
Av- och nedskrivningar	38 940	19 956
	39 508	20 086

**Not 19 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-8 163	-1 340
Erhållna koncernbidrag	21 573	30 700
	13 410	29 360

**Not 20 Immateriella rättighet
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 451	21 451
Försäljningar/utrangeringar	-21 451	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	21 451
Ingående avskrivningar	-20 430	-19 408
Årets avskrivningar	-1 021	-1 021
Försäljningar/utrangeringar	21 451	0

Sm
AKC
Lh

Sala-Heby Energi AB
Org.nr 556601-2901

31 (34)

Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-20 429
Utgående redovisat värde	0	1 022

sn
AKL
AKL

Sala-Heby Energi AB
Org.nr 556601-2901

32 (34)

Not 21 Andelar i dotterbolag Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Sala-Heby Energi Elnät AB	100	100	40 000	100 000
Sala-Heby Energi Elnät Service AB	100	100	500	3 145
				103 145

	Org.nr	Säte
Sala-Heby Energi Elnät AB	556181-3675	Sala
Sala-Heby Energi Elnät Service AB	556403-3156	Sala

Not 22 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Sala-Heby Effekt AB	50%	63
		63

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Sala-Heby Effekt AB	559474-3105	Sala	219	-1 975

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Sala-Heby Effekt AB	50%	1 050
		1 050

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Sala-Heby Effekt AB	559474-3105	Sala	219	-1 975

Not 23 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	300	0
Inköp	750	300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 050	300
Ingående nedskrivningar	0	0
Resultatandel från intresseföretag	-987	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-987	0
Utgående redovisat värde	63	300

su
Allt
OK

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	300	0
Inköp	750	300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 050	300
Utgående redovisat värde	1 050	300

Not 24 Obeskattade reserver

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	144 818	136 655
	144 818	136 655

Not 25 Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	89 950	89 950
	89 950	89 950

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckning	81 000	81 000
	81 000	81 000

Not 26 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	6 972 579
årets förlust	-345 954
	6 626 625
disponeras så att till aktieägare utdelas	440 000
i ny räkning överföres	6 186 625
	6 626 625

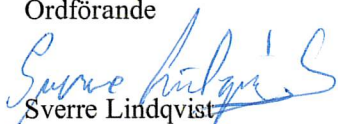
su
M
Auk

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-05

Sala 2026-03-05



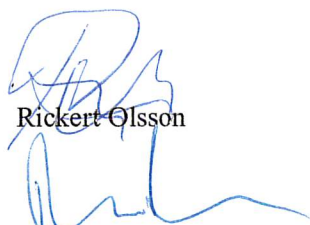
Christer Eriksson
Ordförande



Sverre Lindqvist



Ulf Gunnar Larsson



Rickert Olsson

Thomas Pettersson



Bo Göran Hillbom



Erik Åberg



Bo Ture Kihlström



Mikael Tallrot

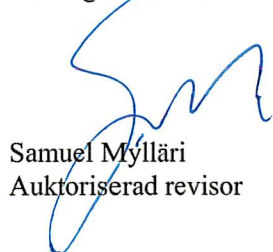


Håkan Carefall
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-19

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Samuel Mylläri
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sala-Heby Energi AB, org.nr 556601-2901

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sala-Heby Energi AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 18 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna sidan 2. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sala-Heby Energi AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.





Västerås den 19 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Samuel Mylläri'. The signature is stylized and somewhat abstract, with a prominent loop at the end.

Samuel Mylläri
Auktoriserad revisor

Till Bolagsverket

Avseende Sala-Heby Energi AB, org.nr 556601-2901

Anmälan och redogörelse enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen (2005:551)

Mitt uppdrag som revisor i bolaget har upphört i förtid genom beslut av extra bolagsstämma 2025-09-26. Några förhållanden som föranleder anmärkning i denna redogörelse har inte kommit till min kännedom.

Underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen (2005:551)

Skälet till att mitt uppdrag upphör i förtid är att jag lämnat min anställning hos Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (556029-6740) som fortsatt har revisionsuppdraget i Sala-Heby Energi AB med ny huvudansvarig revisor.

Dag som framgår av min elektroniska signering

Johan Tingström
Auktoriserad revisor



Deltagare

CEDRA SVERIGE AB 559513-6275 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-10-07 11:48:12 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN TINGSTRÖM

Johan Tingström

Partner

johan.tingstrom@cedra.se

46102126125

Leveranskanal: E-post